

BÁO CÁO

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2020

- Kính thưa Quý Đại biểu;

- Kính thưa Quý Cổ đông.

Thay mặt HĐQT Công ty, xin kính chúc Quý vị Đại biểu, Quý Cổ đông mạnh khỏe, hạnh phúc và thành công. Tôi xin báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019 và kế hoạch năm 2020 như sau:

PHẦN I

KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2019

I. TÌNH HÌNH CHUNG:

Năm 2019, khí hậu biến đổi bất thường: El Niño kéo dài, cuối năm áp suất khí quyển Tây Thái Bình Dương cao, nhiệt độ nước biển lưỡng cực Ấn Độ Dương có giá trị dương tính lớn, bão có xu hướng đẩy về phía đông Thái Bình Dương nên ít vào đất liền, tình trạng khô hạn diễn ra cả nước, các thủy điện gặp nhiều khó khăn do thiếu nước và hai nhà máy Khe Diên và Krông H' năng cũng không ngoại lệ.

Từ đó, dẫn đến tình hình tài chính Công ty gặp nhiều khó khăn trong việc cân đối dòng tiền để trả nợ vay ngân hàng và cổ tức cho Cổ đông.

Về nhân sự Công ty: Biến động, nhất là tại nhà máy Krông H' Năng, một số cán bộ kỹ thuật, Trưởng ca xin nghỉ việc đến làm tại các nhà máy khác trong khu vực với lương cao hơn. Công ty đã áp dụng nhiều chính sách tuyển dụng linh hoạt, ưu tiên người địa phương nhưng mức lương chưa đủ hấp dẫn nên đến nay vẫn chưa tuyển dụng đủ người.

Các quy định, chính sách pháp luật về quản lý vận hành và đầu tư dự án thủy điện có nhiều thay đổi, ngày càng khắt khe hơn.

Trong hoàn cảnh khó khăn trên, HĐQT, Ban lãnh đạo Công ty, cùng toàn thể CBNV đã nỗ lực thực hiện nhiều giải pháp hiệu quả trong quản lý, vận hành: Dự báo tình hình thủy văn; Nghiên cứu kỹ thị trường điện, linh hoạt giải pháp tài chính, con người... để chủ động ứng phó, vượt qua khó khăn. Con bão số 6 cuối năm đã mang lại kết quả tốt cho Công ty. Đến ngày 30/11/2019, Công ty đã hoàn thành kế hoạch kinh

doanh năm. Kết thúc năm 2019, Công ty vượt chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh đã đề ra, lãi cơ bản trên cổ phiếu 1.623 đồng/CP, đạt 133,58% kế hoạch.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN:

1. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh:

TT	Nội dung	ĐVT	NQ ĐHĐCĐ năm 2019 (KH)	Thực hiện (TH)	(%) TH/KH
1	Sản lượng điện thương phẩm	<i>Triệu kWh</i>	190,00	203,37	107,04
	<i>Khe Diên</i>		<i>34,00</i>	<i>21,33</i>	<i>62,74</i>
	<i>Krông H'Năng</i>		<i>156,00</i>	<i>182,04</i>	<i>116,69</i>
2	Tổng doanh thu:	<i>Tỷ đồng</i>	222,26	255,38	114,90
2.1	Doanh thu sản xuất điện		214,76	252,14	117,41
	<i>Khe Diên</i>		<i>42,79</i>	<i>35,90</i>	<i>83,90</i>
	<i>Krông H'Năng</i>		<i>171,97</i>	<i>216,24</i>	<i>125,74</i>
	Doanh thu dịch vụ và thu khác		<i>7,5</i>	<i>3,24</i>	<i>43,20</i>
2.2	<i>Giá trị dịch vụ, tư vấn thực hiện năm 2019 đạt 11,67 tỷ đồng, đã ghi nhận doanh thu theo quy định là 3,24 tỷ đồng.</i>				
3	Tổng chi phí	<i>Tỷ đồng</i>	142,76	150,51	105,43
4	Lợi nhuận trước thuế	<i>Tỷ đồng</i>	79,50	104,87	131,91
5	Lợi nhuận sau thuế	<i>Tỷ đồng</i>	73,37	97,99	133,55
6	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	<i>Đồng/CP</i>	1.215	1.623	133,58

2. Công tác quản lý vận hành các nhà máy thủy điện:

- Thực hiện tốt công tác quản lý vận hành, SCBD đảm bảo hai nhà máy vận hành ổn định, an toàn và hiệu quả. Công tác vệ sinh môi trường, ATLĐ và PCCC luôn đảm bảo.
- NMTĐ Krông H'Năng: Đại tu tổ máy H1; Chuyển đổi NXT 172 TBA 110kV Ea Kar đầu nối nhà máy sang vận hành không người trực (tự thực hiện).
- NMTĐ Khe Diên: Đưa vào sử dụng các hạng mục: Đường tránh mỏ than Nông Sơn; Bê tông áo đường (rộng 01 mét) một số đoạn trên đường vận hành VH1 tạo điều kiện đi lại cho CBNV nhà máy.
- Công tác PCLB:
 - + Tại NMTĐ Krông H'Năng: Từ ngày 10/11/2019, ảnh hưởng của Con bão số 06, lưu vực hồ bắt đầu mưa và xuất hiện lũ, lưu lượng nước về lớn nhất 1.928 m³/s. Nhờ hệ thống thiết bị quan trắc và phần mềm tính toán xả lũ tự động, đã dự báo tốt lượng nước về nên việc vận hành xả lũ hiệu quả, êm, đúng quy định, gần như toàn bộ lượng nước về 153,21 triệu m³ được sử dụng phát điện và tích lại hồ đảm

bảo nước cho mùa cạn năm sau, tổng lượng xả qua tràn chỉ khoảng 21,86 triệu m³ (tương ứng 5,5 triệu kWh). Cuối đợt lũ, nước đầy hồ.

+ Tại NMTĐ Khe Diên: Năm 2019, ít mưa, không có bão, lũ.

3. Đầu tư xây dựng:

✓ Dự án mở rộng NMTĐ Khe Diên:

Công ty đã nỗ lực làm việc với các Cơ quan chức năng liên quan để giải quyết hoàn thành các thủ tục đầu tư theo quy định. Công tác triển khai thi công các hạng mục công trình cơ bản đáp ứng tiến độ kế hoạch đề ra, cụ thể:

- Về thủ tục đầu tư: Giải quyết hoàn thành theo quy định;
- Về hồ sơ thiết kế thi công: Được Sở Công Thương tỉnh Quảng Nam thẩm định theo quy định;
- Về thi công các hạng mục chính:

+ Xây dựng Nhà máy + Kênh xả hạ lưu:

Phần nhà máy: Đã cơ bản hoàn thành. Đang thi công phần hoàn thiện; Kênh xả hạ lưu: Hoàn thành 95% khối lượng.

+ Xây dựng, cải tạo và lắp đặt Đường ống áp lực:

- Thay thế đoạn Ống áp lực từ Nhà van đến MN19, đường kính từ 1,4 mét thành 2,0 mét, dài 336 mét (tận dụng các mố neo và mố đỡ cũ): Hoàn thành công tác xây dựng, lắp đặt và đưa 02 Tổ máy nhà máy hiện có vào vận hành trở lại từ ngày 15/10/2019, đảm bảo kế hoạch đề ra. Công tác xây dựng không ảnh hưởng đến hoạt động bình thường Nhà máy hiện có;
- Đoạn từ MN19 đến Tổ máy 3, dài 267 mét: Đạt 100% khối lượng. Đang giải quyết các công việc hoàn thiện.
- Mua sắm thiết bị đồng bộ Nhà máy: Đã ký hợp đồng với Công ty Vaptech Ltd (Bulgaria). Công tác chế tạo của nhà thầu Vaptech đảm bảo tiến độ hợp đồng. Do ảnh hưởng của dịch Covid-19, thiết bị đồng bộ của Dự án đến ngày 04/06/2020 mới vận chuyển về đến công trình (*kế hoạch là ngày 20/4/2020*).
- Công trình đấu nối 110kV:
 - + Đã giải quyết hoàn thành các công việc: Đền bù, giải phóng mặt bằng, thỏa thuận đấu nối, mua sắm máy biến áp và thiết bị chính....;
 - + Công tác xây dựng, lắp đặt: Đang triển khai thực hiện theo kế hoạch;
 - + Dự kiến đóng điện vào Quý 4/2020.

- ✓ **Dự án thủy điện Sông Tranh 1, Krông H'Năng 2:** Do có sự thay đổi các chính sách về cấp phép cho các dự án thủy điện liên quan đến sử dụng đất rừng rất khắc khe nên Công ty tiếp tục nghiên cứu nhiều giải pháp công trình để giảm tổng mức đầu tư.

4. Dịch vụ tư vấn:

Năm 2019, bên cạnh việc thực hiện các hợp đồng tư vấn thiết kế, quản lý dự án đã ký, Công ty xúc tiến, thực hiện nhiều hợp đồng tư vấn mới. Tổng giá trị dịch vụ, tư vấn năm 2019 đạt 11,67 tỷ đồng, trong đó doanh thu ghi nhận theo quy định là 3,24 tỷ đồng:

- **Đã hoàn thành:** Quy trình vận hành Sông Bò; Kế hoạch bảo vệ môi trường, khai thác và sử dụng nước mặt DATĐ Tầm Phục; Quan trắc đập chu kỳ 2 NMTĐ Ry Ninh; Lắp đặt thiết bị đo mực nước hồ NMTĐ Đăk Mi 4B; Bồi huẩn, sát hạch nhân viên vận hành cho NMTĐ Định Bình; Quy trình vận hành hồ Sông Tranh 4; Phương án PCTT công trình, hạ du; Phương án ứng phó tình huống vỡ đập, bản đồ ngập lụt – DATĐ Nước Chè.

Tự nghiên cứu lập hồ sơ thiết kế, quản lý dự án, giám sát thi công, lập đề án khai thác và sử dụng nước mặt cho dự án mở rộng NMTĐ Khe Diên.

- **Tiếp tục thực hiện:**

- + DATĐ Tầm Phục: Tư vấn thiết kế (giá trị hợp đồng 1,86 tỷ đồng); Quản lý dự án (giá trị hợp đồng 1,82 tỷ đồng): Đạt 70% khối lượng.

- + DATĐ Sông Bung 3A: Tư vấn thiết kế (giá trị hợp đồng 10,55 tỷ đồng); Quản lý dự án (giá trị hợp đồng 4,80 tỷ đồng): Đạt 50% khối lượng.

- + Vận hành xả lũ liên hồ sông Ba (đã chuyển kinh phí đợt 1: 482/964 triệu đồng): Đạt 90% khối lượng, dự kiến hoàn thành tháng 11/2020.

- + Vận hành xả lũ liên hồ sông Vu Gia – Thu Bồn (đã chuyển kinh phí đợt 1: 680/1.380 triệu đồng): Đạt 90% khối lượng, dự kiến hoàn thành tháng 11/2020.

- **Đang xúc tiến thực hiện:**

- + Tư vấn vận hành cụm NMTĐ Đrây H'Linh, tổng giá trị khoảng 10 tỷ đồng, trong đó các nhà máy của CPSC: 3 tỷ đồng (Thu tiền khi thực hiện), các nhà máy còn lại Đrây H'Linh 2, 3 khoảng 7 tỷ đồng (Thu tiền theo hiệu quả sau một năm vận hành mùa khô). Công ty đã ký biên bản làm việc về thống nhất chủ trương thực hiện với các Chủ đầu tư;

- + Lắp đặt thiết bị giám sát các thông số vận hành cho các NMTĐ do CPSC quản lý; Sông Côn 2, dự kiến tổng giá trị hợp đồng khoảng 7,5 tỷ đồng.

5. Công tác tài chính, cổ đông và công tác khác:

- Cổ tức năm 2018: Đã chi trả được 70,92/72,48 tỷ đồng (đạt 97,84%). Cổ tức từ năm 2017 về trước còn lại cổ đông chưa nhận là 6,67 tỷ đồng.

- Mua lại 116.550 cổ phiếu SBA bổ sung vào nguồn cổ phiếu quỹ Công ty theo phương án được ĐHĐCĐ Công ty thông qua và thu hồi 3.100 cổ phiếu của CBNV SBA tham gia chương trình ESOP năm 2018 nhưng đã nghỉ việc. Tổng số cổ phiếu quỹ hiện có là 203.090 CP.

- Tổ chức tốt các Hội nghị, sự kiện Công ty. Thực hiện đầy đủ các chế độ, chính sách đối với người lao động.



- Công tác sáng kiến và các đề tài nghiên cứu: Năm 2019, Công ty có 10 cải tiến và 23 hợp lý hóa sản xuất được công nhận.

III. CÁC CÔNG TÁC NỔI BẬT TRONG NĂM 2019:

Công ty đã hoàn thành các công việc đặt ra, một số công việc nổi bật như sau:

- ✓ Vận hành phát điện các nhà máy đạt hiệu quả tốt:
 - + **NMTĐ Krông H'Năng:** Dự báo nước về phù hợp, nghiên cứu kỹ thị trường điện, vận hành điều tiết nước linh hoạt nên đạt hiệu quả cao. Từ tháng 10 đã phát điện hạ thấp mực nước hồ có lúc dưới mực nước chết để khai thác thêm sản lượng và đón lũ. Cuối đợt lũ nước đầy hồ. Giá bán điện bình quân năm đạt 1.188 đồng/kWh tăng 13% so với giá hợp đồng, doanh thu tăng thêm từ thị trường 24,70 tỷ đồng.
 - + **NMTĐ Khe Diên:** Giữ mực nước cao, khai thác hợp lý giờ cao điểm để nâng cao hiệu quả (công suất phát giờ cao điểm tăng từ 5-7% so với công suất định mức). Giá bán điện bình quân đạt 1.681 đồng/kWh.
- ✓ Dự án mở rộng NMTĐ Khe Diên:
 - + Đàm phán hợp đồng thiết bị đồng bộ với nhà thầu Vaptech: Chuẩn bị tốt, làm việc khoa học, đàm phán giảm 6,3 tỷ đồng so với giá chào thầu;
 - + Thay thế đoạn đường ống áp lực từ nhà van – MN19 (đoạn chung) trong thời kỳ giá điện mùa mưa, thực hiện trong 2,5 tháng nhưng không ảnh hưởng đến sản lượng của nhà máy hiện có.
- ✓ Nghiên cứu, chế tạo và lắp đặt hoàn thành hệ thống thiết bị quan trắc tại các nhà máy theo Thông tư 47/2017/TT-BTNMT và Nghị định 114/2018/NĐ-CP:

Kết hợp với các thiết bị đã lắp đặt: Đo mực nước hồ đạt cấp chính xác 01 milimét, đo mưa tự động.v.v., Công ty tiếp tục nghiên cứu giải pháp kết nối, phần mềm tính toán và website để quan trắc, giám sát trực tuyến thông số vận hành hồ các nhà máy Khe Diên, Krông H' năng theo thời gian thực, phục vụ tốt cho công tác vận hành, PCLB theo quy định (*xem tại website: www.vanhanhhochuasba.com*) và kết nối đến hệ thống của Cục quản lý Tài nguyên nước.

Đây là công tác mới, khó, nhưng nhiều tiềm năng. Bên cạnh việc tiết kiệm chi phí hơn 3 tỷ đồng do tự thực hiện, đây còn là cơ hội để Công ty mở rộng cung cấp dịch vụ cho các nhà máy khác, gia tăng doanh thu các năm đến.
- ✓ Cải tiến phương pháp dự báo lưu lượng nước về các hồ:

Từ năm 2015, Công ty đã nghiên cứu mô hình dự báo lưu lượng nước về các hồ trên cơ sở tương quan giữa nhiệt độ sai chuẩn Thái Bình Dương (SST) và lượng mưa khu vực hai hồ. Kết quả dự báo các năm qua cơ bản phù hợp. Tuy nhiên, biến đổi khí hậu ngày càng khắc nghiệt và bất thường, phương pháp này tại một số thời đoạn ngắn hạn quý, tháng có sai số và độ trễ nhất định.



Từ trần trở đó, Công ty tiếp tục nghiên cứu tìm thêm các yếu tố mới, có độ nhạy tốt hơn, tác động đến lượng mưa hai hồ. Năm 2019, SBA đã nghiên cứu mô hình dự báo lượng nước về hồ mới kết hợp giữa SST và hai yếu tố mới: Chỉ số áp suất phản ảnh độ chênh áp suất khí quyển Tây và Đông khu vực Thái Bình Dương (SOI) và nhiệt độ lưỡng cực Ấn Độ Dương (IOD). Qua theo dõi, cho thấy kết quả dự báo thời gian qua khá phù hợp.

- ✓ Tự thực hiện: Thiết kế, quản lý và giám sát thi công Dự án mở rộng NMTĐ Khe Diên; Lập các phương án, thiết kế, quy trình vận hành liên quan đến hai NMTĐ Khe Diên và Krông H'Năng để tiết kiệm chi phí. Tổng chi phí tự thực hiện và làm lợi cho Công ty năm 2019 là 11,7 tỷ đồng.

PHẦN II

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020

1. Các chỉ tiêu kinh doanh chính:

TT	Nội dung chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch
1	Sản lượng điện thương phẩm	$\times 10^6 kWh$	197,00
	<i>Khe Diên</i>	$\times 10^6 kWh$	32,00
	<i>Krông H'Năng</i>	$\times 10^6 kWh$	165,00
2	Tổng doanh thu:	<i>tỷ đồng</i>	238,27
2.1	Từ sản xuất điện	<i>tỷ đồng</i>	230,77
	<i>Khe Diên</i>	<i>tỷ đồng</i>	44,40
	<i>Krông H'Năng</i>	<i>tỷ đồng</i>	186,37
2.2	Từ dịch vụ tư vấn và thu khác	<i>tỷ đồng</i>	7,50
3	Tổng chi phí	<i>tỷ đồng</i>	152,11
4	Lợi nhuận trước thuế	<i>tỷ đồng</i>	86,16
5	Lợi nhuận sau thuế	<i>tỷ đồng</i>	81,00
6	Lãi cơ bản trên mỗi cổ phiếu	<i>đồng/CP</i>	1.344
7	Tỷ lệ chia cổ tức	<i>%</i>	10

Về tạm ứng cổ tức năm 2020:

- Nếu đến cuối năm tình hình thời tiết thuận lợi hơn và Công ty cân đối được dòng tiền để trả nợ vay ngân hàng, Công ty sẽ tạm ứng cổ tức năm 2020 tối thiểu 6,5% bằng tiền trước 31/12/2020;
- Đề nghị ĐHQĐ ủy quyền cho HĐQT quyết định tỷ lệ, thời gian, phương thức tạm ứng cổ tức và quyết định các thủ tục liên quan đến việc tạm ứng cổ tức.

11/01/2020

Khó khăn:

- Trên cơ sở nghiên cứu, dự báo của Công ty, năm 2020 lượng mưa trên lưu vực sẽ thiếu hụt nhiều so với trung bình nhiều năm, tình hình thủy văn sẽ tiếp tục khô hạn và khó khăn.

- Thị trường điện ngày càng phức tạp, các quy định, ràng buộc ngày càng khắt khe, giá công suất giảm, hạn chế sự linh hoạt trong vận hành và làm giảm hiệu quả giá bán điện NMTĐ Krông H'Năng.

2. Công tác quản lý vận hành 02 nhà máy thủy điện:

Thực hiện SCBD định kỳ, PCCN, ATLĐ theo quy định và một số công tác:

✓ NMTĐ Khe Diên:

- SCBD định kỳ 3.000 tổ máy H2, trung tu tổ máy H1 (tháng 7, 8/2020);
- Đại tu đường ống dẫn, đường dây 0,4kV cấp điện tự dùng;

✓ NMTĐ Krông H'Năng:

- Trung tu các tổ máy: H2 (từ ngày 01/03-31/03); H1 (từ ngày 15/06-15/07);
- Xử lý bê tông đường hầm dẫn nước.
- Lắp đặt cơ cấu chắn sóng cửa van cung đập tràn;
- Cải tạo, nâng cấp hệ thống điều khiển và truyền thông của nhà máy.

3. Công tác đầu tư, xây dựng:

✓ Dự án mở rộng NMTĐ Khe Diên:

Tổ chức thực hiện đảm bảo không để ảnh hưởng đến công tác vận hành phát điện của 2 tổ máy hiện hữu. Vận hành phát điện Tổ máy 3 trong tháng 7/2020, các hạng mục chính thực hiện hoàn thành như sau:

- Hoàn thiện Kênh xả, đường ống áp lực (đoạn còn lại từ MN19 đến TM3, dài 276 mét);
- Lắp đặt thiết bị Tổ máy 3: Đến ngày 15/7/2020;
- Vận hành phát điện Tổ máy 3: Trước ngày 20/7/2020.

✓ DATĐ Sông Tranh 1, Krông H'Năng 2:

Lập lại phương án thiết kế, nghiên cứu giải pháp tài chính đầu tư hiệu quả, giải quyết các thủ tục liên quan để khởi động lại dự án.

✓ Dự án điện gió tại các khu vực lân cận NMTĐ Krông H'Năng:

- Nghiên cứu, chế tạo thiết bị và đo gió thử nghiệm; Khảo sát hiện trường, lập Báo cáo xin chủ trương đầu tư;
- Đo gió tại hiện trường (theo quy định 12 tháng); Tổng hợp, đánh giá số liệu, lập Báo cáo đầu tư.

4. Dịch vụ tư vấn, nghiên cứu:

- Tiếp tục thực hiện các hợp đồng tư vấn: DATĐ Tầm Phục, Sông Bung 3A;
- Hoàn thành các đề tài: Vận hành xả lũ liên hồ sông Ba, sông Vu Gia - Thu Bồn;
- Tư vấn giải pháp vận hành hiệu quả cho cụm NMTĐ Đrây H'Linh;
- Xúc tiến, làm việc với các chủ đầu tư lắp đặt thiết bị giám sát theo Thông tư 47 cho các nhà máy thủy điện. Mở rộng, tìm kiếm, ký kết thêm các hợp đồng tư vấn. Giá trị từ dịch vụ tư vấn và thu khác năm 2020: 10 tỷ đồng.
- Nghiên cứu, mở rộng dịch vụ: Tư vấn dự án điện gió.

5. Một số công việc quan trọng khác:

- Ban hành Quy chế lương mới; Cải tiến, hoàn thiện hệ thống QLCL;
- Kỷ niệm 10 năm vận hành phát điện nhà máy Krông H'Năng.

6. Giải pháp:

a/ Quản lý vận hành các nhà máy:

- Nghiên cứu, dự báo tốt thủy văn để vận hành các nhà máy hiệu quả;
- Tăng cường quản lý kỹ thuật, bảo trì, sửa chữa, công trình và thiết bị;
- Tự thực hiện SCBD các nhà máy và hạng mục công trình.

b/ Quản lý, đào tạo về nhân sự:

- Áp dụng cơ chế lương: Trả theo hiệu quả công tác, vai trò, chức năng và nhiệm vụ; Có chính sách thu hút, giữ chân những lao động có tâm huyết, ước mơ vươn lên.
- Định hướng, tạo điều kiện để người lao động nghiên cứu, sáng kiến; Thực thi chính sách hưởng quyền tác giả cho sản phẩm tạo ra.
- Đào tạo, phát triển về khoa học máy tính, công nghệ thông tin và ngoại ngữ; Nghiên cứu về công nghệ số, công nghệ 4.0 để phát triển.

c/ Phát triển dịch vụ, tư vấn:

- Phân công việc cũ: Nghiên cứu nâng cao hiệu quả;
- Đầu tư mở rộng dịch vụ: Tư vấn dự án điện gió.

Kính thưa Quý vị, thưa Quý cổ đông!

Năm 2019, Công ty đã quyết tâm, nỗ lực hoàn thành tốt các chỉ tiêu do Đại hội đồng cổ đông Công ty giao. Năm 2020, dự báo tình hình thủy văn khô hạn, thiếu nước các hồ, chúng ta còn nhiều khó khăn, thử thách.

Tuy nhiên, tôi tin rằng, với sự tin tưởng, ủng hộ của quý cổ đông, sự chỉ đạo của kịp thời HĐQT Công ty và sự đoàn kết, nỗ lực không ngừng của CBNV Công ty, chúng ta sẽ vượt qua tất cả để mang lại kết quả tốt trong năm 2020.

Một lần nữa, thay mặt HĐQT Công ty, tôi kính chúc Quý vị Đại biểu, Quý cổ
đồng mạnh khoẻ và thành công.

Xin trân trọng cảm ơn!

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH *ĐHT*



ĐHT

ĐINH CHÂU HIẾU THIỆN

T Q U